

# ECQA Vodja EU projektov

**Pridobite mednarodni  
certifikat**

**Kombinirano 6 tedensko izobraževanje:**

**3 x v živo, 3 x on - line**

**+ aktivno delo v spletni učilnici**

## O MEDNARODNEM CERTIFIKATU ECQA

**ECQA certificirani vodja evropskih projektov je ena izmed vodstvenih poklicnih kompetenc** (job role), za katerega je neprofitno Evropsko združenje za certificiranje in akreditiranje ECQA vzpostavilo program usposabljanja in sistem preverjanja znanja, certificiranja in ponudnikov.

Skupni model priznavanja usposobljenosti pomeni, da oseba z ECQA certifikatom vodje projektov v Sloveniji obvlada nabor enakih znanj kot oseba s certifikatom vodje projektov na primer v Franciji. Tako je **usposobljena za vodenje evropskih projektov v matični državi ali kateri koli drugi državi**.

## KOMU JE DELAVNICA NAMENJENA

Delavnica je namenjen vam, ki želite pridobiti informacije in znanje o vodenju evropskih projektov ali iščete dodatne vire sredstev za sofinanciranje projektnih idej.

V okviru delavnice spoznate tudi **praktične primere** - vse **od priprave prijave projekta pa do izdelave končnega poročila**. Naloge vključujejo teme, kot so: pridobivanje in razumevanja razpisne dokumentacije, definiranja vsebine in ciljev projekta, planiranje projektnega proračuna in vrste upravičenih stroškov, planiranje in spremljanje dela projektne skupine in statusa projekta, poročanje, vrednotenje.

Delavnica je primerna tako za zaposlene v zasebnih kot tudi v javnih organizacijah.

Prav tako je izobraževanje primerno za vse, ki želite izkoristiti znanje o vodenju evropskih projektov pri obstoječi zaposlitvi ali kot prednost pri nadaljnjih zaposlitvah oziroma referenci osebe, ki sodeluje na EU projektu kot vodja ali kot strokovnjak.

*Za koga (primeri vlog): Vodja EU projektne pisarne ali projekta, pomočnik vodje EU projekta, koordinator projekta, administrator EU projekta, vodja raziskovalne skupine, projektni partner oz. vsi, ki bi to radi postali.*

## CILJI, KI JIH DOSEŽETE NA DELAVNICI

Cilj delavnice je podati znanje in dobre prakse o vprašanjih, kot so:

- Kako preoblikovati idejo v projekt?
- Kako poiskati primerne razpise za projekte?
- Kako poiskati primerne partnerje?
- Katere so skupne lastnosti vseh projektov EU?
- Kakšen je tipičen življenjski cikel projekta EU?
- Kako oblikovati cilje projekta in delovni program?
- Kako izbrati in voditi mednarodni konzorcij partnerjev?
- Kako planirati finančno konstrukcijo projekta in kako izdelati finančno poročilo?
- Kako učinkovito voditi projektno dokumentacijo?
- Kako obvladovati tveganja?
- Kako učinkovito komunicirati s partnerji?
- Katera informacijska orodja uporabiti za učinkovitejšo projektno delo?

Z udeležbo na delavnici pridobite znanje, s pomočjo katerega lahko kompetentno odgovorite na zastavljena vprašanja.



## VSEBINA DELAVNICE

### Modul 1: PREDSTAVITEV EVROPSKIH PROJEKTOV

- Struktura EU in programov EU (življenjski cikel projektov EU, primeri EU programov: **Horizon Europe, EIC, Erasmus+, COSME, CreativeEurope, Evropsko teritorialno sodelovanje (Interreg,...)** )

### Modul 2: PROJEKTNI CILJI IN FINANCE

- Začetne aktivnosti in cilji (**primer: pretvorba ideje v logični okvir projekta in projektna prijava**)
- Vodenje delovnih paketov, aktivnosti in rezultatov projekta (**primer: strukturiranje projekta z delovnimi paketi, intelektualnimi izdelki**)
- Vodenje financ (**primer: priprava projektnega proračuna**)
- Vodenje pogodb (**primer: Horizon Europe pogodba, konzorcijska pogodba, zahtevek za aneks**)

### Modul 3: SODELOVANJE

- Sestava projektnega konzorcija (**primer: dobre prakse, iskalniki**)
- Komuniciranje in vodenje delovne skupine (**primer: projektni plan, Gantt-ov diagram, plan komunikacije, IT orodja za projektno vodenje, komunikacijo in upravljanje dokumentacije**)
- Izkoriščanje in trajnost rezultatov projekta (**primer: poslovni plan, plan trajnosti**)
- Poročanje (**primer: vmesno in končno poročilo, dokazila**)

### Modul 4: VODENJE KAKOVOSTI

- Planiranje kakovosti (**primer: plan kakovosti, metode preverjanja kakovosti**)
- Zagotavljanje kakovosti (**primer: izvedba evaluacijskega pregleda**)
- Upravljanje tveganja (**primer: plan ocene tveganj**)

*Pri vseh poglavjih predstavimo primere najboljših praks iz že sprejetih in uspešno zaključenih projektov.*

## POTEK DELAVNICE

Udeležencem bomo predstavili gradivo, praktične primere sprejetih in uspešno zaključenih projektov. Pri vseh poglavjih predstavimo primere najboljših praks iz že sprejetih in uspešno zaključenih projektov. Prav tako udeleženci sodelujete – pod vodstvom mentorja pripravite ključne dokumente za razpis in vodenje EU projekta.

### **Dinamika:**

6 srečanj:

- 3 x **v živo** na CPU **od 12.00 do 15.00**,

- 3 x **online** v okolju Google Meet **od 9.00 do 12.00**.

Delavnice potekajo 1x tedensko po 4 šolske ure z vmesnimi premori.

### **Interaktivna izvedba:**

Predavatelj predstavi temo/primer dobre prakse, nato udeleženci samostojno pripravite izdelek (npr. logični okvir projekta), ga predstavite skupini (peer-learning) in prediskutirate. Predavatelj moderira in poda smernice za izboljšave.

### **Spletna učilnica:**

Udeleženci prejmete 6-tedenski dostop do že vzpostavljene in [uveljavljene spletne učilnice](#), ki vsebuje primere že izpolnjenih projektnih prijavnic, primere predlog za projektno vodenje, primere projektnih planov, navodila za iskanje primernih razpisov, povezave do portalov, ki objavljajo razpise. V okviru spletne učilnice imate dostop do učnih materialov, primerov izpitnega testa, projektnih nalog. Projektne naloge, ki jih pripravite udeleženci (logični okvir, finančni plan, ...) individualno pregleda in oceni strokovnjak in vam poda komentarje za izboljšanje.

### **Gradivo:**

V skladu z trajnostnimi smernicami je .pdf gradivo na voljo v spletni učilnici **(v angleškem jeziku)**.

### **Izpitni sistem:**

Prejeli boste povezavo do ECQA elektronskega sistema za pripravo na izpit.

### **Potrdilo o udeležbi:**

Po končani delavnici prejmete potrdilo o udeležbi.

### **Oprema:**

Udeleženci za online izobraževanje potrebujete računalnik, spletno kamero in slušalke z mikrofonom (headset).

|                          | Datum                    | Vrsta           | Vsebina                                                                                                                                                                                                                                                              | Primeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------|--------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. teden</b>          | Torek<br>30.09.<br>2025  | v živo          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Predstavitev ECQA in seminarja</li> <li>- Splošno o projektnem vodenju</li> <li>- Struktura EU in njena sestava</li> <li>- Pregled EU programov, razvojno-raziskovalni projekti, kultura, izobraževanje</li> </ul>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- uspešni EU projekti</li> <li>- prikaz razpisov in iskalnikov razpisov</li> <li>- logični okvir</li> </ul>                                                                                                                                                                                               |
|                          | <b>12.00</b>             | CPU             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Oblikovanje projektne ideje, priprava logičnega okvirja, ciljev, utemeljitev projekta</li> </ul>                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>2. teden</b>          | Torek<br>7. 10.<br>2025  | on-line         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Predstavitev nove finančne perspektive s fokusom na Obzorje 2021-2027</li> <li>- Razvojno - raziskovalni in komercialni projekti (EIC)</li> <li>- Predstavitev primera programa: Erasmus+, Marie Curie, Interreg</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- razpisi Horizon Europe, Marie Curie, Interreg</li> <li>- primeri uspešnih projektov SME Instrument Phase 1 in 2 oz. EIC</li> <li>- Erasmus+ primeri projektov, razpisna prijava</li> </ul>                                                                                                              |
|                          | <b>9.00</b>              |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>3. teden</b>          | Torek<br>14. 10.<br>2025 | v živo          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vodenje projekta, faz, rezultatov in intelektualnih izdelkov</li> <li>- Vodenje financ</li> </ul>                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- logična struktura projekta</li> <li>- vrste in opis delovnih paketov (WP)</li> <li>- priprava intelektualnih rezultatov (IOs)</li> <li>- izračun projektnega proračuna, vrste stroškov</li> </ul>                                                                                                       |
|                          | <b>12.00</b>             | CPU             |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>4. teden</b>          | Torek<br>21. 10.<br>2025 | on-line         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Delovni paketi (workpackages)</li> <li>- Finance – planiranje proračuna projekta</li> </ul>                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- struktura delovnih paketov zmagovalnega projekta</li> <li>- IT orodja za planiranje (Gantt-diagrami)</li> <li>- prijava, vrste stroškov, upravičeni stroški</li> </ul>                                                                                                                                  |
|                          |                          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>5. teden</b>          | Torek<br>4. 11.<br>2025  | v živo          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Iskanje partnerjev in sestava konzorcija</li> <li>- Poročanje</li> </ul>                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- dobre prakse sestavljanja konzorcija</li> <li>- iskalniki za partnerje</li> <li>- vmesno in končno poročilo</li> <li>- plan trajnosti rezultatov</li> </ul>                                                                                                                                             |
|                          | <b>12.00</b>             | CPU             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izraba projektnih rezultatov, razširjanje in trajnost</li> </ul>                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- konzorcijska pogodba, glavna pogodba, zahtevek za spremembo pogodbe</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>6. teden</b>          | Torek<br>11. 11.<br>2025 | on-line         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Upravljanje pogodb</li> <li>- Upravljanje tveganja</li> <li>- Komunikacija na projektu in vodenje skupine</li> <li>- Planiranje in zagotavljanje kakovosti, evaluacija projekta</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ocena tveganja in primeri dobre prakse pri razreševanju konfliktov</li> <li>- plan komunikacije</li> <li>- IKT orodja za planiranje sestankov, obvladovanje dokumentacije in sledenje projekta</li> <li>- plan kakovosti, evalvacijska strategija</li> <li>- orodja za preverjanje kakovosti</li> </ul> |
|                          | <b>9.00</b>              |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Priprava na izpit</b> | 1 mesec                  | Samostojno delo |                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- E-gradivo, kratki testi, naloge.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                             |

**Izpit**

**Sami izberete rok za online izpit**

## IZPIT

Na koncu delavnice boste tisti, ki boste želeli opravljati izpit za pridobitev naziva »ECQA certificirani vodja evropskih projektov«, opravljali izpit. Izpit poteka online v angleškem jeziku. Po uspešno opravljenem izpitu boste pridobili naziv »ECQA certificirani vodja evropskih projektov« in prejeli certifikat.

## PREDNOSTI CERTIFIKATA ECQA

S certifikatom, pridobljenim po uspešno opravljenem izpitu, boste **lažje dokazovali primernost za sodelovanje v mednarodnih projektih** kot enakopravni partnerji, prav tako pa boste lažje prevzemali koordiniranje evropskih projektov in mednarodnih konzorcijev.

Certifikat **vam dvigne vrednost na trgu dela**. Pridobitev certifikata je opsijska – za tiste, ki želijo več. Pri nekaterih javnih slovenskih in EU razpisih je možno **pridobiti dodatne točke** za izbor prijavljenih projektov, **če projekt vodi oseba z ECQA certifikatom**.

## O PREDAVATELJU



doc. dr. Tomislav Rozman (BICERO d. o. o.) je certificiran strokovnjak za vodenje EU projektov (ECQA Certified EU Project Manager), upravljanje poslovnih procesov (OMG OCEB – Certified Expert in BPM, ECQA Lean Six Sigma – Yellow Belt), e-izobraževanje (ECQA Certified e-Learning Manager) in predavatelj. Izkušnje z EU projekti ima kot prijavitelj, izvajalec, vodja kakovosti in koordinator. Obvlada prijave na razpise, vsebinsko pripravo projektov, informacijsko podporo za porazdeljene projektne skupine ter planiranje aktivnosti in financ.

CV: <https://www.linkedin.com/in/tomislavrozman/>

Reference:

EU projekti: <https://www.bicero.com/projects>

Druge reference: [https://www.bicero.com/our\\_company/references](https://www.bicero.com/our_company/references)

|                   |
|-------------------|
| CENA USPODABLJANA |
|-------------------|

Redna cena za kombinirano izobraževanje ECQA vodja EU projektov znaša 1.255,00 € + 22 % DDV (skupaj za plačilo 1.531,10 €).

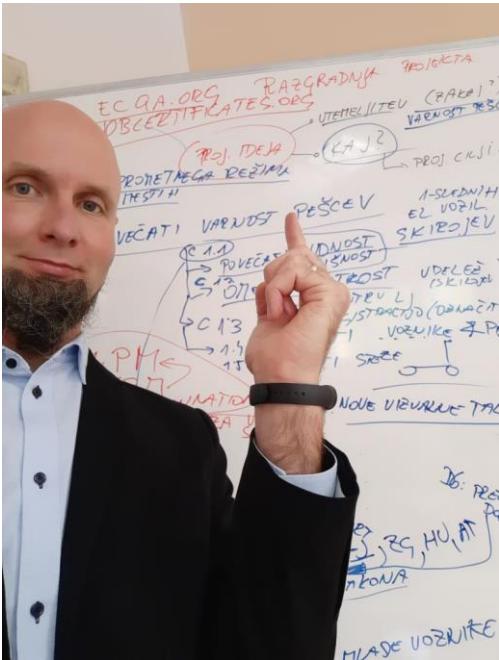
IN

Cena izpita znaša 200,00 € + 22 % DDV (skupaj za plačilo 244,00 €). Aktualne ugodnosti sproti objavljamo na spletni strani.

|                   |
|-------------------|
| KONTAKTNI PODATKI |
|-------------------|

Več informacij:

Ana Cankar, E naslov: [ana.cankar@cpu.si](mailto:ana.cankar@cpu.si) , spletna stran: [www.cpu.si](http://www.cpu.si)



GZS Center za poslovno usposabljanje

Kardeljeva ploščad 27a, 1000 Ljubljana

tel.: 01 5897 650, faks: 01 5655 920, [www.cpu.si](http://www.cpu.si)